



CONSEJO ACADÉMICO DE ÁREAS
Minuta Consejo Académico de Áreas CAA-7-2023

Minuta de la sesión extraordinaria N.º 7-2023, celebrada por el Consejo Académico de Áreas a las 9 horas del día 19 de mayo de 2023 en Jardín Botánico Lankester.

Asistentes:

M.A. Juan Carlos Calderón Gómez, Decano, **Facultad de Artes**
MGA. Enrique Montenegro Hidalgo, Decano, **Facultad de Cs. Agroalimentarias**
Dr. Leonardo Castellón Rodríguez, Decano, **Facultad de Ciencias Económicas**
Dra. Victoria Hall Ramírez, Decana, **Facultad de Farmacia**
Dr. Norman Rojas Campos, Decano, **Facultad de Microbiología**
Dr. David Lafuente Marín, Decano, **Facultad de Odontología**
Dra. Magda Cecilia Sandí Sandí, Decana, **Facultad de Educación**

Participaron vía Zoom:

Dra. Rosaura Romero Chacón, Decana, **Facultad de Ciencias**

Ausentes con excusa:

Dr. Mauricio Menjívar Ochoa, Director, **Sistema de Educación General**
Dra. Flor Isabel Jiménez Segura, Decana, **Sistema de Estudios de Posgrado**
Dr. Oriéster Abarca Hernández, Coordinador, **Consejo de Área de Sedes Regionales**
Dra. Marcela María Moreno Buján, Decana, **Facultad de Derecho**
Dr. Orlando Arrieta Orozco, Decano, **Facultad de Ingeniería**
Dr. Fernando Morales Martínez, Decano, **Facultad de Medicina**
Dra. Isabel Avendaño Flores, Decana, **Facultad de Ciencias Sociales**

Invitados:

Mag. Patricia Quesada Villalobos, Vicerrectora de Acción Social

Agenda:

1. Visita al Jardín Lankester. Participa el biólogo Daniel Rodríguez, Educador ambiental.
2. Conversatorio con el Dr. Saulo Neiva, director de la AUF para América. **Tema:** Empleabilidad y movilidad estudiantil y docente.

Artículo 1. Visita al Jardín Lankester. Participa el biólogo Daniel Rodríguez, Educador ambiental.

Artículo 2. Conversatorio con el Dr. Saulo Neiva, director de la AUF para América. **Tema:** Empleabilidad y movilidad estudiantil y docente.



El Dr. Francisco Guevara le da la bienvenida a las personas participantes y al señor Dr. Saulo Neiva, director de la Agencia Universitaria de la Francofonía (AUF) para América. En esta ocasión se abordará el tema de la empleabilidad y movilidad estudiantil y docente, un proyecto impulsado por el Dr. Guevara cuando fue Director de la Escuela de Lenguas Modernas pero que es una plataforma de alcance institucional a partir de la cual se pueden establecer proyectos de investigación y de cooperación, así como vínculos académicos de diversa naturaleza. En particular, el tema de la empleabilidad, que puede ser muy provechoso para nuestra población estudiantil y población graduada, pero también en términos de movilidad docente y estudiantil. Añade que el señor rector que conoce bien el tema, porque en una ocasión ulterior se entrevistó con el Dr. Neiva y se mostró muy interesado en el proyecto.

Seguidamente el Dr. Neiva comenta que es un placer trabajar con la UCR, un nuevo miembro de la red AUF, la cual reúne más de 1000 universidades en 120 países diferentes. Cree con seguridad que la Universidad de Costa Rica se afirmará como un miembro muy dinámico, luego de conocer los proyectos y la voluntad de apoyar una política de internacionalización y para lo cual pueden considerar contar con una agencia específica a su cargo para viabilizar los proyectos.

Dr. Francisco Guevara Quiel: Solicita al Dr. Neiva desarrollar la temática que se podría eventualmente poner en práctica en la Universidad de Costa Rica para favorecer los intercambios estudiantiles, docentes y también el tema de la empleabilidad.

Dr. Saulo Neiva: En cuanto a la movilidad, a finales de octubre, en la ciudad de Quebec se anunciará un programa mundial de movilidad para los estudiantes, docentes e investigadores, en el ámbito de la conferencia de ministros encargados de la educación superior de los países miembros de la red. La conferencia tendrá lugar en la ciudad de Quebec.

Se desea que los países se comprometan con la creación de un programa para valorar la movilidad entre países. Se iniciará con moviidades cortas para estudiantes que desean adquirir experiencia profesional en otro país y también estancias para los investigadores que deseen trabajar en laboratorios de otros países. Habrá una lista de países y temáticas, cada candidato puede elegir su preferencia y la web realiza el trabajo de selección.

Toda la información se puede encontrar en las redes sociales de la AUF: Facebook, Twitter, LinkedIn, donde se puede solicitar el boletín mensual de información.

En lo que respecta a la empleabilidad comenta que en el 2020 se realizaron entrevistas a más de 15 000 personas para identificar las aspiraciones, las preocupaciones de los estudiantes, los profesores, los rectores, los ministros, los organismos internacionales y resultó que la empleabilidad era una preocupación permanente. A partir de esta constatación, se pensó en 2021 en la creación de una red de centros de empleabilidad francófonos, espacios en las universidades con equipos de videoconferencia donde se realizan talleres para completar lo que hace cada Universidad en el ámbito de la empleabilidad y del emprendedurismo, en cada universidad en que se instaura un centro de empleabilidad, es necesario para adaptar una agencia internacional a la realidad local.



Actualmente se trabaja en la creación de 80 centros de empleabilidad en diferentes países. Hay actualmente 5 de estos centros: en el Caribe están Haití y República Dominicana, Jamaica y Cuba; en América del Sur están Chile y Argentina. La idea sería crear 8 centros, todos conectados por una plataforma en que se puedan consultar los talleres realizados, por ejemplo, talleres sobre la elaboración de un currículum, sobre cómo prepararse para una entrevista, como negociar fondos para la creación de una empresa, etc., y en países donde esto ya existe, se brindan talleres sobre estimulación de creación de empresas, incubación, acompañamiento para que los estudiantes creen su propia empresa.

Ya que la Universidad de Costa Rica se adhirió a la AUF habría una posibilidad de crear un centro de este tipo pero sería necesario identificar una institución social externa que participaría de la creación. El señor Rector se ha mostrado muy interesado en fortalecer las competencias y las habilidades de los estudiantes. También lo ha comentado con la embajadora de Francia, entonces habría tal vez una posibilidad de dialogar sobre esto, por lo que le gustaría escuchar las opiniones de las personas decanas presentes sobre realizar proyectos en este ámbito y si hay algún interés por desarrollar este tema.

La movilidad y la empleabilidad son solamente 2 temas con los que trabaja la AUF. Hay otras iniciativas de apoyo a la innovación pedagógica, apoyo a la investigación, también iniciativas relacionadas con la gobernanza universitaria y se trabaja en la creación de una conferencia Panamericana de rectores de las universidades miembros de la red. También hay iniciativas para apoyar a los profesionales de relaciones internacionales y en algunos países se realizan proyectos relacionados con un aspecto de la identidad de la agencia que es la cooperación. Relacionado con la Francofonía, Costa Rica es miembro observador oficial de la Organización Internacional de la Francofonía (OIF), por lo que está habilitado para todo lo que está relacionado con la educación superior y la investigación, y reitera su interés por escuchar las opiniones sobre crear un centro de empleabilidad en la UCR.

Dr. Francisco Guevara Quiel: Efectivamente es un tema que nos interesa a todas y todos, sobre todo porque hemos pasado por 2 años de pandemia y el tema de la empleabilidad al menos en lo que corresponde a las áreas de humanidades, han sido muy afectadas por esta circunstancia y que le ha impedido también a la población estudiantil desarrollar habilidades blandas y esto es un complemento importantísimo en nuestro desarrollo profesional.

M.A. Juan Carlos Calderón Gómez: Desde la Facultad de Artes la crisis de empleabilidad en este momento es enorme, en el país también, inclusive hay mucha movilidad de estudiantes de música, de danza, de teatro, de artes plásticas hacia otras áreas de conocimientos, porque hay un tema de emprendedurismo, de capacitación de liderazgos que es importante para generar sus propios proyectos autogestionarios. Desde esa perspectiva, en la Facultad de Artes, los estudiantes están realmente necesitando de este tipo de asesoría, de intercambio, de capacitación ya que los lugares de trabajo, por lo menos estatales se han reducido aquí en Costa Rica, pues lo que está privando



para las contrataciones y los empleos en la parte artística son las empresas privadas. El Estado está en una crisis terrible, el Ministerio de Cultura está en una crisis terrible y este tipo de trabajos nos interesa muchísimo. Tenemos un Instituto de Investigación en Artes, en este momento es el único Instituto de Investigación que existe en Centroamérica especializado en arte, en donde también se podría realizar algún convenio en el tema de la empleabilidad. Manifiesta su interés en pertenecer a la red activamente.

MGA. Enrique Montenegro: es una preocupación lo que sucede con nuestros estudiantes recién graduados, es un tema en el que tenemos que trabajar. También mencionar el tema de emprendimiento, desde el emprendimiento social, entiendo que es multidisciplinario, se necesita de todas las áreas del conocimiento. Sugiere vincular con los colegios profesionales que sean pertinentes, incluso en el Consejo Universitario hay un representante de los Colegios profesionales que podría ser un socio.

Dr. Saulo Neiva: En la Universidad es necesario identificar una instancia que se interese en la empleabilidad y también es necesario identificar un actor exterior, por ejemplo, la Embajada de Francia que se comprometa a apoyar financieramente la creación del centro y una vez creado, la AUF apoya con convocatorias regulares sobre la empleabilidad, formación del directorio etc.

Dra. Magda Sandí: Se une a las iniciativas y comentarios de sus compañeros y consulta al Dr. Neiva: ¿cómo ve el tema de emprendedurismo en el área de educación en los centros educativos y cómo generar estas habilidades para generar ideas de nuevos liderazgos?

En la situación en la que estamos en este momento en el país en el sector educación, donde hay una reducción importante de recursos para fortalecer la educación pública, hay algo importante que resaltar: somos una universidad pública estatal, hay 5 universidades públicas versus 52 o 56, universidades privadas que forman profesionales de la educación, que eventualmente se van a incorporar al mercado laboral, siendo el Ministerio de Educación Pública el principal o uno de los más importantes empleadores de los profesionales en educación. Considera sumamente interesante el planteamiento o iniciativa de crear un centro de empleabilidad en la Universidad de Costa Rica. Consulta si hay representación diplomática en Francia, o tal vez la Embajadora de Francia. Le preocupa que esta función recaiga en la Ministra de Educación porque no conoce los temas universitarios y han marcado una verdadera distancia con las universidades públicas, con las que no están interesados en establecer vínculos.

Dr. Saulo Neiva: El emprendedurismo para nosotros es la transmisión de habilidades de competencias que son necesarias para la creación de una empresa, pero que son fundamentales para formar un profesional competente, responsable, por ejemplo, cómo transformar una idea en proyecto, cómo buscar los fondos para la realización del proyecto. También hay iniciativas relacionadas con la investigación-acción.

Agrega que cada año se realiza la conferencia de los ministros encargados de la educación superior, invitamos a los ministros de los 120 países miembros. Este año se invitó a la Ministra de Educación



de Costa Rica y al estar al tanto de la posición de la Ministra en relación con la universidad pública, espera que su presencia tenga una influencia positiva.

Tenemos también una red de líderes jóvenes francófonos y una red mundial de asociaciones de estudiantes.

Dra. Magda Sandí Sandí: Consulta si a través de CONARE o la Oficina de Asuntos Internacionales de nuestra Universidad o de la figura del mismo rector o alguna de sus autoridades, se podría tener acceso a esos acuerdos y a esas discusiones que se hacen esos foros de ministros, porque sinceramente no cree que la señora Ministra sea una buena representación.

Dr. Saulo Neiva: Se compromete a conversar con la señora Ministra acerca de la importancia de las universidades públicas.

Dra. Patricia Quesada: La Vicerrectoría de Acción Social tiene la misión de llevar a la Universidad a las comunidades y sobre todo a las comunidades con mayor vulnerabilidad.

Actualmente hay casi 800 proyectos de acción social que están trabajando en las comunidades de todo el país relacionados justamente con emprendimiento sobre todo a pequeños productores y hay también una línea de trabajar con mujeres en condición de vulnerabilidad y casi 5000 estudiantes en este momento matriculados en TCU. Le parece que esto se podría poner al servicio de este proyecto o crear proyectos que vayan relacionados con el tema de empleabilidad o fortalecer los que están relacionados con eso; hay profesores y estudiantes que tienen mucha experiencia en ese tema, que podría aprovecharse, hacer un vehículo muy interesante desde las instituciones.

También se tomó el acuerdo de hacer una evaluación sobre los proyectos de investigación que se han llevado a las comunidades a través de proyectos de acción social para crear una hoja de ruta 2023 y 2024, dónde se relacionen entre sí.

Dr. Saulo Neiva: En este momento hay una convocatoria para las asociaciones de estudiantes para premios a la innovación pedagógica y para los investigadores jóvenes.

Dra. Victoria Hall: Se mencionó la posibilidad de hacer un curso o talleres de capacitación para innovación en el área de Artes, pero también sería importante hacerlo para estudiantes del área de salud. Específicamente el caso de Farmacia, dentro del plan de estudios y también auspiciados de alguna manera por las agencias de innovación de la Universidad, hay estudiantes que trabajan en prototipos de productos farmacéuticos para solventar algunas necesidades específicas, tanto en salud humana como en salud veterinaria que no pasan de un prototipo, porque la inversión que se requiere es muchísima y cuando hemos logrado conseguir alguna inversión los estudiantes dejan el proyecto por conseguir empleo. Podría haber algún tipo de capacitación para los estudiantes que desarrollan esos proyectos y también para los docentes que los guían para ver cómo pasar de un proyecto a una realidad; pueden ser cosas que no necesariamente requieran producción a gran escala, sino que pueden ser productos muy particulares: enjuague bucal, filtros solares, productos específicos para los trastornos del sistema nervioso central de perros por mencionar algunos.



Es algo muy importante y que va de la mano con la habilidad de ser innovadores y a tener su propio producto, es una forma de generar trabajo considerando que Farmacia, al menos en el ámbito privado, está en manos de grandes consorcios.

El segundo punto es que comparte la preocupación de la Dra. Sandí acerca de la reunión de ministros; tal vez lo que se podría hacer es que algún tipo de observador de la Universidad de Costa Rica participe en el evento, ya que se entiende que protocolariamente a quien se debe invitar es a la señora ministra.

Por último consulta, cuando se habla de empleabilidad y sobre todo de movilidad, ¿se habla de Costa Rica hacia Francia o de Costa Rica hacia Canadá o de los otros países hacia Costa Rica o es generar esas esas habilidades aquí en el país?

Dr. Saulo Neiva: lo que deseamos es promover este intercambio entre diferentes países el programa de movilidad entre países del sur global, estudiantes e investigadores podrán ir a otros países y ustedes podrán recibir estudiantes de Canadá, Bélgica, Francia.

Dr. Leonardo Castellón: Comenta al Dr. Neiva si tiene conocimiento de que la Oficina de Orientación gestiona el sistema de intermediación de empleo estudiantil y si le han comentado sobre *Auge* (Agencia Universitaria para la Gestión del Emprendimiento), una incubadora de proyectos que el cuerpo docente, cuerpo estudiantil generan dentro de la Universidad, que sería un esfuerzo a sumar en esa línea.

En la Facultad de Ciencias Económicas, en la Escuela de Administración de Negocios se trabaja igualmente el tema de emprendimiento e innovación, en la Escuela de Administración Pública también se trabaja innovación pública y emprendimientos sociales, por lo que se pone a disposición para participar activamente en este proyecto. Finalmente, sobre el tema político manifiesta que efectivamente la señora ministra no va a defender los intereses de la Universidad Pública y quizá hasta lo contrario, difícilmente las universidades públicas se van a sentir representadas formalmente hablando por una ministra de Estado.

Dr. Saulo Neiva: Sobre las propuestas de la Decana de Farmacia y el Decano de Artes le parecen muy interesantes. La primera etapa sería pensar en la creación del centro de empleabilidad ya que hay demandas muy precisas: la capacitación en sectores bien específicos.

Dra. Rosaura Romero: Sugiere abrir esta iniciativa a todas las áreas del conocimiento, porque eso haría una gran diferencia a lo que ya tenemos.

Dra. Magda Sandí: Consulta cómo se está abordando el tema del teletrabajo de la educación híbrida, porque si bien es cierto la pandemia nos dejó muchas cosas negativas, también dejó muchas oportunidades en el tema de la innovación pedagógica e incorporando tecnologías de información y comunicación para los procesos de aprendizaje. También sobre el premio de la innovación pedagógica.

Dr. Saulo Neiva: Desde los años 90 se realizan muchas iniciativas en el ámbito de la Educación a Distancia, donde los estudiantes tienen acceso a aulas a distancia y los profesores a talleres de



capacitación. Si se crea el centro de empleabilidad en la UCR es posible pensar también en este aspecto de capacitación para la Educación a Distancia y es algo un sector en que se realizan muchas iniciativas y se cuenta con una red de apoyo con expertos. Sobre el premio de innovación pedagógica está escrito en la convocatoria, por lo que les invita a leer toda la información y si luego tuvieran dudas específicas se pueden comunicar con él.

Dr. Francisco Guevara Quiel: Agradece por toda la información que ha sido de gran provecho y se compromete a servir como canal de información para concretar algunos procesos como la creación del centro de empleabilidad y lo otro, tener una buena representación en la AUF que permita viabilizar los proyectos y plantearle concretamente algunas propuestas, tal vez interdisciplinarias para poder llevar a cabo actividades que beneficien a la población estudiantil.

Dr. Saulo Neiva: sería informar al Rector de esta reunión para afirmar el interés de los Decanos en la creación del centro de empleabilidad, para buscar el apoyo de la embajadora de Francia. Su sugerencia es seguir las redes sociales, el boletín mensual y a través de la Oficina de Asuntos Internacionales.

Dr. Francisco Guevara Quiel: Propone se tome un acuerdo que vaya en el sentido de potenciar la estrategia de empleabilidad y redimensionarla en razón de este nuevo panorama a partir de la instancia universitaria más adaptada ya existente (AUGE, Oficina de Orientación, etc.) para lo cual la señora Vicerrectora nos puede orientar y poder contar así lo antes posible con este requisito de "Oficina de Empleabilidad". Del mismo modo, acordamos que, gracias a la intervención de la señora Vicerrectora, se buscará una reunión conjunta con la Embajada de Francia y Rectoría a fin de concertar un acuerdo en este sentido. Finalmente, que el señor Rector pueda asistir a la reunión de Rectores de las Universidades socias de la AUF o en su defecto una persona representante.

Se levanta la sesión a las 12 horas.

UCR | Firmado
digitalmente

Dr. Francisco Guevara Quiel
Decano, Facultad de Letras
Coordinador, Consejo Académico de Áreas